

科目名: 初級管理者研修
日程: 平成21年10月5日(月)～6日(火)
期間: 2日間
回答者数: 17名(申込者17名)
講師: 高島 利尚

1. 研修内容・使用したテキスト／資料について

質問項目	人数	占率
1. 非常に良い	7人	41.2%
2. 良い	9人	52.9%
3. 普通	1人	5.9%
4. やや不満	0人	0.0%
5. 不満	0人	0.0%

<コメント>

- ・見やすく、要点のまとまっているテキストだと思います。
- ・管理者として留意すべき点、ポイントがわかり易くまとまっていて、今後も非常に参考になると感じました。
- ・要点がまとまっており、後々見直した場合にも判り易いと思う。
- ・簡潔でわかりやすかった。
- ・要点がまとめられていて良かった。
- ・気付きを多く得られる内容でした。テキストは後で読み返したいと思います。
- ・P.92「人材増」は「人材像」ではないでしょうか。
- ・ボリュームが多いので、もう少し時間をかけて説明を聞きたかった。
- ・普段関わり合いが少ないために、非常に勉強させていただいた。
- ・自分の考えている事と同じようなところが多かった。(細かいことまで書いてあるのが良かった)
- ・理解しやすいです。課題に対しての解答が明確化されています。

2. 講師について

質問項目	人数	占率
1. 非常に良い	9人	52.9%
2. 良い	7人	41.2%
3. 普通	1人	5.9%
4. やや不満	0人	0.0%
5. 不満	0人	0.0%

<コメント>

- ・非常に重要なアドバイスをいただきました。
- ・講義内容にメリハリがあり、また個々の課題に則した解決ポイントを、例を挙げて説明してくださったので、是非、実践していきたいと思います。
- ・上級者からの考えを学ぶ機会は少ないので、ポイントを前面に出した説明は良いと思う。
- ・色々なヒントをいただきありがとうございました。自分なりにさらに考え、今後のチーム運営に役立てたいと思います。
- ・ボリュームのある2日間で、普段接することのない分野の研修だったので、正直大変でした。ですが、わかりやすくすぐにも実行にうつせそうなことばかりだったので、これからもこのテキストを手元において、できることから無理のない程度に始めてみます。ありがとうございました。
- ・作業内容の指示・解説がわかりづらかった。
- ・高島先生の講義は、大変ていねいでありがたいと思う。
- ・豊富な経験と知識が随所に感じられ、素晴らしい研修であったと思う。
- ・声も大きく、聞きやすく、わかりやすかった。悩んでいる時にもらえる「例えばこんなことは？」という提案が的確で、さすがと思いました。

- ・2日目の後半のお話がとても刺激になりました。
- ・2日目の発表での発表者へのコメントが大変参考になった。
- ・講義が面白かったと思います。もっとお話を聞きたかったです。グループ・個人演習に割く時間が多過ぎだと感じます。
- ・日数が少なく感じたが、あとは普段の行動の中で日々勉強していきます。ありがとうございました。
- ・何かしらを質問しても解答が返ってくるので、非常に勉強になりました。

3. 講座を受講する前に抱いていた目標に関して簡単にお聞かせください

<コメント>

- ・問題解決力の向上
- ・問題点は分かっているが、解決策が見つけれなかったため、現状を分析したいというのが目標でした。
- ・今後マネジメントする上でのヒントを得られれば良いと思っていました。
- ・他の人がどのようなことを考えているのか、どのような課題を抱えているのか知ること、自分に足りない部分に気付くきっかけにしたい。
- ・問題解決能力のアップ。
- ・管理者が何をすれば良いかを学習したかった。
- ・プロジェクトや組織の管理を行う上でのポイントを教えていただこうと参加させていただきました。
- ・業務を行っていく上でのコツなどもつかめたと思う。
- ・目標は達成できたと思う。
- ・管理者としての自覚・知識がないので、何かきっかけを作る、得ることが出来ればと思ってました。
- ・課題解決の手順について、概要は理解できたと思っています。(要復習します。)部下の育成能力については理解できました。
- ・部下の育成力の養成について、もう少し話を聴きたかった。
- ・現場で使えるノウハウを身につけたい。
- ・管理者の役割を再認識する。
- ・課題への対応について、多方の視点からの問題解決。
- ・問題解決のためのヒントを得る。
- ・EVMなどを使用した管理手法の手段と方法をしっかりと学ぶ。

4. 今回の講義により目標を達することができましたか？

質問項目	人数	占率
1. できた	3人	17.6%
2. ほぼできた	7人	41.2%
3. 普通	3人	17.6%
4. ややできなかった	4人	23.5%
5. できなかった	0人	0.0%

<コメント>

- ・カードを使用した演習は、実戦でも活用してみたいと思います。
- ・課題や問題を書き出して見える形にしたことにより、抱えていることが明確になりました。また、整理手順について少しずつ復習したいと思います。
- ・もう少しプロジェクトマネジメント寄りの内容かと思っていました。
- ・なんとなく頭にあった問題が整理できて、なおかつ解決までの道筋がみえた。
- ・論理思考の勉強会は考えていなかった。復習できて良かった。他社様の意見が聞けて有意義であった。
- ・会社の形態がまだまだ小さいので、対照となる事例にあてはまらない部分もあった。
- ・気付きを得ることはできました。あとはこの気付きをどのように実生活・業務に生かすかが課題です。
- ・問題解決の手法について学べたのは良かったが、管理に関する講義が中心ではなかったため。
- ・カードによる課題整理は初めての経験だったのでおもしろかった。
- ・一日、二日では、様々な問題を解決できないが、普段から活用します。
- ・EVMを学べるとしていました。

5. この講座で得たものを今後業務の中でどのように生かしていきたいと思いませんか？
率直な抱負をお聞かせください。

<コメント>

- ・今後の人材育成、プロ管に役立てていきたいと思えます。
- ・日々の取り組むべき課題に目を背けず、具体的に洗い出しを行いながら、1つずつ取り組んでいこうと思えます。明日から部下をほめたいと思えます。ありがとうございました。
- ・人をほめる。とても大事な事だと気付かされました。
- ・自分が変革することで、まわりにも良い影響を与え続けたいと思えます。
- ・さっそく行動！自ら働きかけることをモットーに頑張ります。
- ・重要問題点の発現及び解決に活用できると思えます。まず、自部門の課題をクリアしていきたいと思えます。
- ・ほめることを多用する。
- ・今後会社が大きくなった時に活用していきたい。
- ・課題整理の方法はすぐ活用できると思えます。
- ・課題を挙げた後に、整理し、論理的に説明する技術として使えると思う。また、提案を行動に移すために具体的な尺度・作業に落とすことがわかったので、実行していきたい。
- ・管理者として行動していきたい。
- ・課題解決の手法を実践していきたい。またこの手法自体を部下に指導していきたい。
- ・目標設定を行う際の手法として活用したい。
- ・普段の活動の中で、意識して活用します。
- ・社内外での問題解決するために生かしていきたい。
- ・自分の位置づけができました。課題と問題点を理解し、取り組み方を学びました。

その他、研修全般にわたって気がついた点がありましたらご記入ください。

<コメント>

- ・あと1日、研修期間があると良かったと思えます。
- ・すごく勉強になりました。ありがとうございました。
- ・教室の明かりが少し暗く感じました。
- ・2日間お疲れさまでした。
- ・他人にもすすめたい研修だと思えます。
- ・改めて、課題と問題を確認することができた。
- ・資料をデータで頂けないでしょうか？(社内展開のため、全体会議で発表したいのです)